

MATRIZ DE RISCO					
Área de Potencial de Risco	Risco	Efeitos	Responsável	Compõe a "taxa de Risco"?	Item Superveniente impactantes no equilíbrio econômico-financeiro
Estudos/Projetos	Não Atendimento as definições acordadas nas Reuniões de Entendimento de Escopo	Projeto Inadequado para Licitação	Contratada	Não	Não
		Aumento de Prazo para Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Aumento de Custo para Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Não Atendimento as Normas Técnicas Pertinentes (ABNT etc.)	Projeto Inadequado para Licitação	Contratada	Não	Não
		Aumento de Prazo para Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Aumento de Prazo para Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Falha na entrega das Fases do Projeto (Conceitual, Básico e Executivo)	Aumento de Prazo para Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Aumento de Custo para Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Atraso na Análise das Fases do Projeto (Conceitual, Básico e Executivo)	Aumento de Prazo para Aprovação do Projeto	EMAP	Não	Sim
		Aumento de Custo para Revisão do Projeto	EMAP	Não	Sim
		Atraso no Investimento da EMAP	EMAP	Não	Sim
		Atraso no Investimento da EMAP	EMAP	Não	Sim
	Não atender fielmente as solicitações registradas em RAP – Relatório de Análise de Projeto	Aumento de Prazo para Aprovação do Projeto	Contratada	Não	Não
		Aumento de Custo para Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Não fornecer ou fornecer fora do prazo ART ou RRT (Anotação ou Registro de Responsabilidade Técnica) por especialidades	Aumento de Prazo para Aprovação da Etapa do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Não fornecer Documento de Doação de Direitos Autorais por fase de Projeto	Aumento de Prazo para Aprovação da Etapa do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
Estudos/Projetos (cont.)	Alterar Relatório Final ou Projeto Executivo, após aprovação da EMAP e por causa alheia a CONTRATADA	Aumento de Prazo para Aprovação do Projeto	EMAP	Não	Sim
		Aumento de Custo para Revisão do Projeto	EMAP	Não	Sim
		Atraso no Investimento da EMAP	EMAP	Não	Sim
	Alterações de Projeto solicitadas pelos respectivos órgãos competentes para aprovação do Projeto, inclusive licenciamento ambiental	Disponibilizar Recursos para revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
Execução dos Serviços	Falha no levantamento de Campo	Projeto Inadequado para Licitação	Contratada	Não	Não
		Aumento de Prazo para Novo Levantamento /Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Aumento de Custos para Novo Levantamento /Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Logística de transporte de materiais e equipamentos inadequada	Aumento de Prazo para Novo Levantamento /Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Aumento de Custos para Novo Levantamento /Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Elaboração insuficiente ou inadequada de relatórios técnicos e levantamentos necessários a concepção do Projeto	Projeto Inadequado para Licitação	Contratada	Não	Não
		Aumento de Prazo para Elaboração de Novos Relatórios/Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Aumento de Custos para Elaboração de Novos Relatórios/Revisão do Projeto	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Atrasar a liberação do local do serviço por fatos não imputáveis ao contratado	Aumento de Prazo para início do levantamento	EMAP	Não	Sim
		Aumento de custo para início do levantamento	EMAP	Não	Sim
		Atraso no Investimento da EMAP	EMAP	Não	Não
	Não realizar adequações necessárias ao fornecimento de utilidades (água, energia, iluminação) em canteiro de Obras	Aumento de Prazo para início do levantamento	Contratada	Não	Não
		Aumento de custo para início do levantamento	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Paralisação de operação do Porto do Itaquí e Terminais Externos por falha no planejamento ou fato imputável a contratada	Prejuízo a terceiros	Contratada	Não	Não
		Atraso no cronograma de execução	Contratada	Não	Não
		Paralisação dos serviços		Não	Não
	Prejuízos advindos de quebra, inutilização ou perda de equipamentos ou de materiais	Aumento de Custos em função de possível paralisação dos serviços	Contratada	Não	Não
		Aumento de Prazo em função de possível paralisação dos serviços	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
Totais	Ocorrer acidentes de trabalho devido à segurança inadequada na frente do serviço	Custos relacionados aos processos de responsabilidade civil de pessoas que se envolvam no acidente	Contratada	Não	Não
		Aumento de Prazo em função da paralisação dos serviços	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não
	Desistência do contrato antes da emissão da ordem de serviço	Não mobilização da equipe	Contratada	Não	Não
	Desistência do contrato após a emissão da ordem de serviço	Desmobilização da equipe	Contratada	Não	Sim
	Ocorrer eventos caracterizados como força maior ou caso fortuito, que prejudiquem a continuidade do serviço da assinatura do contrato até sua entrega	Aumento de Custos em função da paralisação dos serviços	Contratada	Não	Não
		Aumento de Prazo em função da paralisação dos serviços	Contratada	Não	Não
		Atraso no Investimento da EMAP	Contratada	Não	Não